



**RENIDA**

**RED NICARAGUENSE DE INFORMACION Y DOCUMENTACION  
AGRARIA  
(RENIDA)**

**PLAN ESTRATEGICO 2014-2018**

**Managua, Nicaragua, Junio, 2014**

---

**Centro Coordinador CENIDA. Universidad Nacional Agraria.**  
Km. 12 ½ Carretera Norte, Managua, Nicaragua Telefax: 2233-1871 - Apdo Postal 1487  
E-mail: [renida@una.edu.ni](mailto:renida@una.edu.ni)  
HTTP://[www.renida.net.ni](http://www.renida.net.ni)

## PLAN ESTRATEGICO 2014-2018

### I. INTRODUCCION

La Red Nicaragüense de Información y Documentación Agraria (RENIDA) integrada por 21 instituciones del Sector Agrario, tiene el agrado de presentar el Plan Estratégico 2014-2018, que tiene como objetivo posicionar a la Red como la única Red de Información vinculada al sector agropecuario y forestal a nivel del país y lograr un mayor impacto en el desarrollo de este sector tan importante.

La elaboración de este plan se inicio en febrero del 2014, con la participación activa de los Responsables de las Bibliotecas y Centros de Documentación como representantes de las instituciones miembros.

El documento presenta un breve análisis del contexto externo, el que nos permitió ver cuales son los elementos a favor que tiene el quehacer de la Red para lograr un mayor impacto, también presenta un análisis del contexto interno a través del FODA, se revisó la misión y la visión con el objetivo de estar claro si realmente somos lo que esta expresado en la misión y evaluar que tanto nos estamos acercando a ese gran reto como es la visión.

En este proceso se hizo un análisis de los principales ejes los que fueron enriquecidos en relación al plan estratégico anterior, quedando definidos los siguientes:

- Fortalecimiento de la gestión
- Organización y Manejo de Información
- Comunicación y Divulgación
- Capacitación y actualización.

Finalmente se presenta la matriz de planificación con sus Resultados estratégicos, indicadores, medios de verificación y los supuestos o riesgos.

## II. Análisis del Contexto Externo

### Contexto político

Se cuenta con una Ley de Acceso a la Información Pública, con su reglamentación y con Oficinas de Acceso a la Información Pública, pero los mecanismos de facilitación de la información no son ágiles y la principal información no está disponible como lo requieren los usuarios.

### Contexto económico

En algunas instituciones del estado se dotó de presupuesto a las OAIP, pero este sigue siendo insuficiente para el desarrollo. En este contexto los Centros de Documentación han pasado a formar parte de esta nueva estructura, lo que se espera un apoyo real y mayor visibilidad del papel que juegan las U.I.

### Contexto social

Otro aspecto que debe destacarse es que el año pasado se graduaron los primeros Licenciados en Gestión de Información, lo que permitirá contar con recurso humano calificado que garantice la organización, uso y manejo de la información a nivel del país.

La red ha establecido relación y participado de actividades de la Asociación Nicaragüense de Bibliotecarios y Profesionales Afines (ANIBIPA) entre estas la Campaña Nacional de Promoción de la lectura.

Existen programas del gobierno que están ligados al sector agropecuario como hambre cero, Seguridad Alimentaria, apoyo a los estudiantes, mejora en la infraestructura en las escuelas, capacitaciones al a MIPYMES, lo que pudiera favorecer el desarrollo de las Unidades de Información de las instituciones de RENIDA. A través de una retroalimentación entre dichos programas y la Red.

### Contexto tecnológico

Existe acceso internet pero hay que hacer énfasis en lo coexistencia de la información física y digital, ambas son importantes. Se valora que la brecha digital a nivel de las instituciones de la Red ha mejorado significativamente con el acceso a Internet y el intercambio de información a nivel nacional e internacional.

### III. Análisis del Contexto Interno

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
1.-Red estable 2.-Información del sector disponible a nivel nacional e internacional. 3.-Plataforma virtual agropecuaria y forestal. 4.-Reconocimiento de la red a nivel nacional e internacional. 5. Acceso a internet 6.-Intercambio documental. 7.- Capacitación y actualización permanente de los miembros. 8.-Disponer de web con dominio propio. 9. Proyección de la Red en los distintos eventos. 10 Red miembro de SIDALC	1.-Nuevas herramientas para la gestión de información. 2.- TIC 3. Participación en los congresos nacionales e internacionales. 4 La realización de eventos a nivel nacional e internacional. 5. Contar con personas graduadas en la carrera Gestión de Información. 6.- Iniciativas de Gobierno para capacitar y/o especializar al personal de las instituciones. 7.- Relación con Asociación Nicaragüense de Bibliotecarios y Profesionales Afines (ANIBIPA)	1.-Falta disposición de información a texto completo. 2.-Falta de Presupuesto para la gestión operativo en la mayoría de la Unidad de Información. 3.-Insuficientes equipos para la atención a los usuarios. 4.-Poco personal en las Unidades de Información. 5.- Falta de personal especializado en algunas Unidades de Información. 6.- No contar con todas las herramientas tecnológicas.	1.-Cierre de Unidades de Información.

### IV. MISION

Somos una Red de coordinación e intercambio que facilita procesos de comunicación, organización, manejo, acceso y difusión de la información y documentación agraria y afín, acorde a las necesidades de desarrollo que demanda el país.

### V. VISION

Ser una Red líder reconocida a nivel nacional e internacional en el manejo y organización de información y documentación agraria y afines a través de diversos medios y tecnologías que facilite el acceso y difusión de la información para contribuir al desarrollo del país.

## VI. MATRIZ DE PLANIFICACION

### EJES ESTRATEGICOS

1.- Fortalecimiento de la gestión

2.- Organización y Manejo de Información

3.- Comunicación y Divulgación

4.- Capacitación y actualización

### I.- Fortalecimiento de la gestión

**Objetivo: Fortalecer la gestión y funcionamiento de la Red.**

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos
Formulado y gestionado proyectos para el fortalecimiento de la Red.	Elaborado y gestionado al menos dos proyectos con organizaciones nacionales	Proyectos elaborados	Falta de financiamiento <ul style="list-style-type: none"><li>• Monitoreo de descarga de información en plataforma de la RENIDA.</li><li>• Repositorios institucionales.</li></ul>
Revisión y formulación de estatutos acorde al nuevo contexto	Actualizados Estatutos y reglamento de la Red.	Reglamento y Estatutos	
Brindar seguimiento a las instituciones de la RED para el fortalecimiento de su gestión.	Visitas de seguimiento al menos de 5 instituciones al año.	Informes de visitas	No haya apertura de las autoridades institucionales.
Garantizar el pago anual de membrecía	El 90% de los miembros de la Red al día con la membrecía.	Estados de cuentas	Falta de gestión de los responsables de Unidades de Información.
Brindar	Realizadas al	Ayudas memorias	Falta de realización de las

<b>Resumen narrativo de los resultados estratégicos</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Medios de Verificación</b>	<b>Supuestos y Riesgos</b>
seguimiento a la gestión de la red.	menos cuatro reuniones ordinarias y extraordinarias al año		reuniones.
Fortalecer el liderazgo del comité técnico de la Red.	Realizas reuniones ordinarias de comité técnico al menos cuatro al año.	Ayudas memorias	Falta de apropiación
Realizar planificación, seguimiento y evaluación del trabajo de la red	Elaborados POAS anuales	POAS	Falta de elaboración de los poas.
Fortalecer la comunicación e intercambio con las redes a nivel de SIDALC	Intercambiada información con SIDALC.	Comunicaciones recibidas	
Fortalecer la comunicación de la RENIDA	Actualizado Directorio de miembros anualmente. Actualizado grupo RENIDA en google	Directorio	Miembros desinformados por falta de actualización de datos.
Captar nuevos miembros activos y colaboradores de la Red	Captadas 10 instituciones	Convenios de colaboración Cartas de solicitudes	Falta de gestión Falta de interés de parte de las instituciones
Crear espacios de comunicación con los jefes inmediatos de las unidades de información	Realizados dos encuentros con jefes inmediatos	Actas	La no participación de los jefes

## II.- Organización y manejo de información

### Rectorar la organización, uso y manejo de la información y documentación agraria en el ámbito nacional.

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos
Almacenar y recuperar la información con nuevo software ABCD ISIS	100% de las instituciones que manejan metodología agris migradas al nuevo software	Bases de datos migradas en ABCD ISIS	Resistencia al cambio Falta de capacitación al personal.
Garantizar el acceso a información generada por instituciones afines a la temática.	Disponible en línea la información generada de cinco instituciones.	Convenio de colaboración Información disponible en Plataforma virtual	Falta de interés de institución CONAGAN CONACAFE MEFCCA BAGSA MIFIC
Incorporar miembros de RENIDA a SIDALC	100% de bases de datos de RENIDA disponible en SIDALC.	Bases de datos en SIDALC	Falta de condiciones tecnológicas (escáner, acceso a internet)
Fortalecer la organización de la información de las unidades de información de la RENIDA.	Organizada información de tres instituciones (INTA, INTECFOR e INAFOR) de la Red.	Bases de datos disponible en plataforma RENIDA	Falta de interés institucional y de la responsable de la unidad información.
Actualizar permanentemente la plataforma virtual de la RENIDA	50% de las instituciones miembros con su información actualizada en bases de datos.	Bases de datos y plataforma virtual de la RENIDA.	
Implementar las normas RDA para la descripción bibliográfica de la información	Implementadas las RDA en las instituciones de la RENIDA en el 2017	Aplicada las normas en los nuevos registros.	Falta de capacitación Falta de traducción Resistencia al cambio
Implementar el repositorio institucional en dos instituciones miembros	Implementado el repositorio institucional en dos instituciones	El repositorio institucional	Contar con la infraestructura tecnológica

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos
de la Red			

### III.- Comunicación y divulgación

Proyectar el quehacer de la RENIDA a través de participación en las diferentes actividades a fines, divulgación de las mismas en diferentes medios de comunicación y soportes

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos
Rediseñar y actualizar de la información de la Web de la RENIDA	Diseñada nueva de la web	Web	Presupuesto
Promover la red a través de las redes sociales	Actualizada información de la Red en Facebook.	Facebook	Falta de cámara fotográfica. Cuenta personalizada de la RENIDA.
Promover la red en los diferentes medios de comunicación.	Elaborado plan de visitas a los medios anualmente	Cronograma de visitas	Falta de apoyo de los medios
Elaborar video promocional de la Red	Video realizado	Video elaborado	Falta de apoyo institucional
Participar en eventos vinculados al sector agropecuario	Promovida la red al menos en tres eventuales anuales	Fotografías de los eventos Ayuda memoria de cada evento	Perder los espacios.

### IV.- Capacitación y actualización

Mejorar las capacidades técnicas, humanas de los representantes de las instituciones miembros de la Red.

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos
Capacitar a todos los miembros de RENIDA en software ABCD	100% de los miembros que utilizaban micro isis	Lista de participantes	No participación de los miembros en las capacitaciones



Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos
Isis	agrin con dominio ABCD ISIS		
Desarrollar capacidades en mercadeo de servicios de información a miembros de la Red	Realizado un taller de mercadeo de servicios de información. Implementado un plan de mercadeo en las unidades de información.	Lista de participantes  Documento del plan de mercadeo	Falta de presupuesto
Capacitar a todos los miembros de RENIDA en las normas RDA.	100% de los miembros implementado las RDA.	Descripción de información con RDA	Falta de presupuesto
Capacitar a todos los miembros de RENIDA en uso de nuevas tecnologías para los servicios de información	100 % de los miembros capacitados en uso de nuevas tecnologías para los servicios de información	Lista de participantes	No participación de los miembros en las capacitaciones
Capacitar a todos los miembros de RENIDA en manejo de repositorio institucional	100 % de los miembros capacitados en manejo de repositorios institucional	Lista de participantes	No participación de los miembros en las capacitaciones