

**RED NICARAGUENSE DE INFORMACION Y  
DOCUMENTACION AGRARIA  
-RENIDA-**



**Plan estratégico 2019-2023  
RENIDA**

Managua, Nicaragua, septiembre, 2019

**PE/2019**

RENIDA. Plan estratégico 2019-2023 de RENIDA. Managua. 2019

(Documento aprobado en reunión ordinaria con miembros de la Red realizada en FAREM-Carazo, Jinotepe 3 de septiembre de 2019).  
11p.

**ADMINISTRACIÓN. PLANIFICACIÓN. NICARAGUA**

© Copyright 2019. UNA-CENIDA. Managua, Nicaragua

**Cualquier consulta:**

Centro Coordinador CENIDA. Universidad Nacional Agraria.

Km. 12 ½ Carretera Norte, Managua, Nicaragua Telefax: 2233-1871 - Apdo Postal 1487

E-mail: [renida@ci.una.edu.ni](mailto:renida@ci.una.edu.ni)

Sitio web: <http://www.renida.net.ni>

**Contenido**

- I. Introducción ..... 4
- II. Análisis del Contexto Externo..... 4
  - 2.1. Contexto político..... 4
  - 2.2. Contexto económico..... 4
  - 2.3. Contexto social.....5
  - 2.4. Contexto tecnológico .....5
- III. Análisis del Contexto Interno .....5
- IV. Misión.....5
- V. Visión..... 6
- VI. Matriz de Planificación ..... 6

**Tablas**

- Tabla 1. Matriz de Planificación de RENIDA 2019-2023 .....7

## I. Introducción

La Red Nicaragüense de Información y Documentación Agraria (RENIDA) integrada por 15 instituciones del Sector Agrario, tiene el agrado de presentar el Plan Estratégico 2019-2023, que tiene como objetivo posicionar a la Red como la única Red de Información vinculada al sector agropecuario y forestal a nivel del país y lograr un mayor impacto en el desarrollo de este sector tan importante.

La elaboración de este plan se inició en marzo del 2019, con la participación activa de los Responsables de las Bibliotecas y Centros de Documentación como representantes de las instituciones miembros.

El documento presenta un breve análisis del contexto externo, el que nos permitió ver cuales son los elementos a favor que tiene el quehacer de la Red para lograr un mayor impacto, así mismo presenta un análisis del contexto interno a través del FODA, se revisó la misión y la visión con el objetivo de estar claro si realmente somos lo que esta expresado en la misión y evaluar que tanto nos estamos acercando a ese gran reto como es la visión.

En este proceso, se hizo un análisis de los principales ejes los que fueron enriquecidos en relación al plan estratégico anterior, quedando definidos los siguientes:

1. Fortalecimiento de la gestión
2. Organización y Manejo de Información
3. Comunicación y Divulgación
4. Capacitación y actualización.

Finalmente se presenta la matriz de planificación con sus resultados estratégicos, indicadores, medios de verificación y los supuestos o riesgos.

## II. Análisis del Contexto Externo

### 2.1. Contexto político

Se cuenta con una Ley de Acceso a la Información Pública, con su reglamentación y con Oficinas de Acceso a la Información Pública, pero los mecanismos de facilitación de la información no son ágiles y la principal información no está disponible como lo requieren los usuarios.

### 2.2. Contexto económico

En algunas instituciones del estado con la creación de las OAIP se dotó de presupuesto a estas instancias, pero este sigue siendo insuficiente para el desarrollo. En este context, los Centros de Documentación han pasado a formar parte de esta nueva estructura, lo que se espera un apoyo real y mayor visibilidad del papel que juegan las Unidades de Información.

Con la crisis sociopolítica del año 2018 se redujo el presupuesto de las instituciones del estado y esto puede afectar el funcionamiento de algunas bibliotecas y centros de documentación.

### 2.3. Contexto social

Otro aspecto que debe destacarse es que se cuenta con graduados en Gestión de Información, lo que permitirá contar con recurso humano calificado que garantice la organización, uso y manejo de la información a nivel del país.

La red ha establecido relación y ha participado en actividades de la Asociación Nicaragüense de Bibliotecarios y Profesionales Afines (ANIBIPA) con la que se ha compartido los retos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Existen programas del gobierno que están ligados al sector agropecuario como hambre cero, Seguridad Alimentaria, apoyo a los estudiantes, mejora en la infraestructura en las escuelas, capacitaciones a las MIPYMES, lo que pudiera favorecer el desarrollo de las Unidades de Información de las instituciones de RENIDA; a través de una retroalimentación entre dichos programas y la Red.

### 2.4. Contexto tecnológico

Se ha avanzado en la mejora de la infraestructura tecnológica a nivel de las instituciones. Se ha mejorado el acceso a internet.

## III. Análisis del Contexto Interno

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Plataforma virtual agropecuaria y forestal.</li><li>2. Interés de los miembros en mantener activa la Red.</li><li>3. Participación en Alianza SIDALC.</li><li>4. Se dispone de sistema para almacenar y recuperar la información.</li><li>5. Personal de las Unidades de Información en actualización permanente.</li><li>6. Centro coordinador fortalecido.</li><li>7. Reconocimiento a nivel nacional e internacional.</li><li>8. Se dispone de marco normativo de funcionamiento</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ser miembro de la Alianza Sidalc.</li><li>2. Ley de acceso a la Información Pública.</li><li>3. Relación con Asociación Nicaragüense de Bibliotecarios y Profesionales Afines (ANIBIPA).</li><li>4. Tener instituciones internacionales como miembros de la Red.</li><li>5. Aplicar a Convocatorias de proyectos.</li><li>6. Avances tecnológicos.</li><li>7. Articulación del trabajo con los ODS.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Poca adquisición y generación de Recursos de Información en las U.I.</li><li>2. Plataforma Virtual no es interactiva.</li><li>3. Falta de apropiación de algunas instituciones miembros.</li><li>4. Desactualización del tutorial para el uso de la plataforma.</li><li>5. Falta divulgar el quehacer de la RENIDA en las instituciones miembros y a nivel nacional.</li><li>6. Gestión de proyectos para el fortalecimiento de la Red.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Cierre de Unidades de Información.</li><li>2. Recorte presupuestario.</li><li>3. Inestabilidad socio política del país.</li><li>4. Falta de organización de un Sistema de Información y Documentación a nivel nacional.</li></ol>

## IV. Misión

Somos una Red de coordinación e intercambio que facilita la organización, manejo, acceso y difusión de la información y fortalecimiento de competencias informacionales acorde a las necesidades del sector agrario de Nicaragua.

## **V. Visión**

Ser una Red líder a nivel nacional e internacional en la gestión de la información del sector agrario que promueva la gestión del conocimiento para el desarrollo de la investigación e innovación tecnológica del país.

## **VI. Matriz de Planificación**

### **Ejes Estratégicos**

1. Fortalecimiento de la gestión
2. Organización y Manejo de Información
3. Comunicación y Divulgación
4. Capacitación y actualización

**Tabla 1. Matriz de Planificación de RENIDA 2019-2023**

**1. Fortalecimiento de la gestión**

**Objetivo: Fortalecer la gestión y funcionamiento de la Red.**

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos	Período de Ejecución				
				19	20	21	22	23
Incidencia de las autoridades institucionales en la RENIDA	Gestionar al menos dos reuniones con las autoridades	Actas de acuerdos	Falta de interés por parte de las autoridades					
Proyección de la red en cada institución miembro	Una por institución	Ferias, jornadas, exposiciones, aniversarios y congresos etc.	Falta de participación de los miembros					
Elaboración de diagnóstico de las Unidades de Información miembros de RENIDA	Un diagnóstico elaborado	Informe del diagnóstico	Falta de interés de los miembros en completar la información					
Brindar seguimiento a las instituciones de la RED para el fortalecimiento de su gestión.	Visitas de seguimiento al menos de 5 instituciones al año.	Informes de visitas	No haya apertura de las autoridades institucionales.					
Garantizar el pago anual de membrecía	El 90% de los miembros de la Red al día con la membrecía.	Estados de cuentas	Falta de gestión de los responsables de Unidades de Información.					
Brindar seguimiento a la gestión de la red	Realizadas al menos tres reuniones ordinarias al año.	Ayudas memorias	Falta de realización de las reuniones.					

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos	Período de Ejecución				
				19	20	21	22	23
Fortalecer el liderazgo del comité técnico de la Red.	Realizas reuniones ordinarias de comité técnico al menos tres al año.	Ayudas memorias	Falta de apropiación					
Realizar planificación, seguimiento y evaluación del trabajo de la red	Elaborados POAS anuales	POAS	Falta de elaboración de los poas.					
Fortalecer la comunicación de la RENIDA	Actualizado Directorio de miembros anualmente. Actualizado grupo RENIDA en google y WhatsApp.	Directorio	Miembros desinformados por falta de actualización de datos.					
Captar nuevos miembros activos y colaboradores de la Red	Captadas 10 instituciones	Convenios de colaboración Cartas de solicitudes	Falta de gestión Falta de interés de parte de las instituciones					
Identificación y análisis de fuentes de financiamiento para aplicar a convocatorias de proyectos	Creada base de datos de fuentes de financiamientos. Elaborar y postular al menos un proyecto anual en alianzas con la UNA e instituciones del gobierno.	Base de Datos Proyectos elaborados	Competencia de otros interesados. Que no se logren las alianzas con las instituciones claves.					



## 2. Organización y manejo de información

Rectorar la organización, uso y manejo de la información y documentación agraria en el ámbito nacional.

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos	Período de Ejecución				
				19	20	21	22	23
Garantizar el acceso a información generada por instituciones a fines a la temática de manera sostenible.	Disponible en línea la información generada de cinco instituciones.	Convenio de colaboración Información disponible en Plataforma virtual	Falta de interés de instituciones a fines					
Fortalecer la presencia de Nicaragua en la Alianza SIDALC	Actualizada Bases de Datos en SIDALC.	Bases de Datos	Falta de interés de las instituciones de RENIDA					
Actualizar permanentemente la plataforma virtual de la RENIDA	50% de las instituciones miembros con su información actualizada en bases de datos.	Bases de datos y plataforma virtual de la RENIDA.						
Implementar el repositorio de la RENIDA.	Repositorio de RENIDA implementado	El repositorio institucional	Contar con la infraestructura tecnológica					

### 3. Comunicación y Divulgación

Proyectar el quehacer de la RENIDA, a través de la participación en las diferentes actividades a fines, divulgación de las mismas en diferentes medios de comunicación y soportes

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos	Período de Ejecución				
				19	20	21	22	23
Rediseñar y actualizar la información de la Web de la RENIDA	Diseñada nueva estructura de la web	Web	Presupuesto					
Promover la red a través de las redes sociales	Actualizada información de la Red en Facebook.	Facebook	Falta de apoyo de los miembros					
Promover la red en los diferentes medios de comunicación.	Elaborado plan de visitas a los medios anualmente	Cronograma de visitas	Falta de apoyo de los medios					
Elaborar video promocional de la Red	Video realizado	Video elaborado	Falta de apoyo institucional					
Participar en eventos vinculados al sector agropecuario	Promovida la red al menos en tres eventuales anuales	Fotografías de los eventos Ayuda memoria de cada evento	Perder los espacios.					

#### 4. Capacitación y Actualización

Mejorar las capacidades técnicas, humanas de los representantes de las instituciones miembros de la Red.

Resumen narrativo de los resultados estratégicos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos y Riesgos	Período de Ejecución				
				19	20	21	22	23
Reforzamiento y actualización en el manejo de la RDA	100% de los miembros implementando las RDA.	Descripción de información con RDA	Falta de presupuesto					
Capacitar a los nuevos miembros y Reforzamiento de conocimiento a los miembros antiguos de RENIDA en el software ABCD-Isis	100 % de los miembros actualizados en ABCD Isis.	Lista de participantes						
Reforzamiento a miembros de RENIDA en manejo de repositorio institucional	50 % de los miembros capacitados en manejo de repositorios institucional	Lista de participantes						
Identificación de necesidades de capacitación	1 diagnóstico elaborado	Informe del diagnóstico						
Planificación estratégica en Biblioteca y CEDOC								